



**INDUSTRY**  
**UKRAINE**

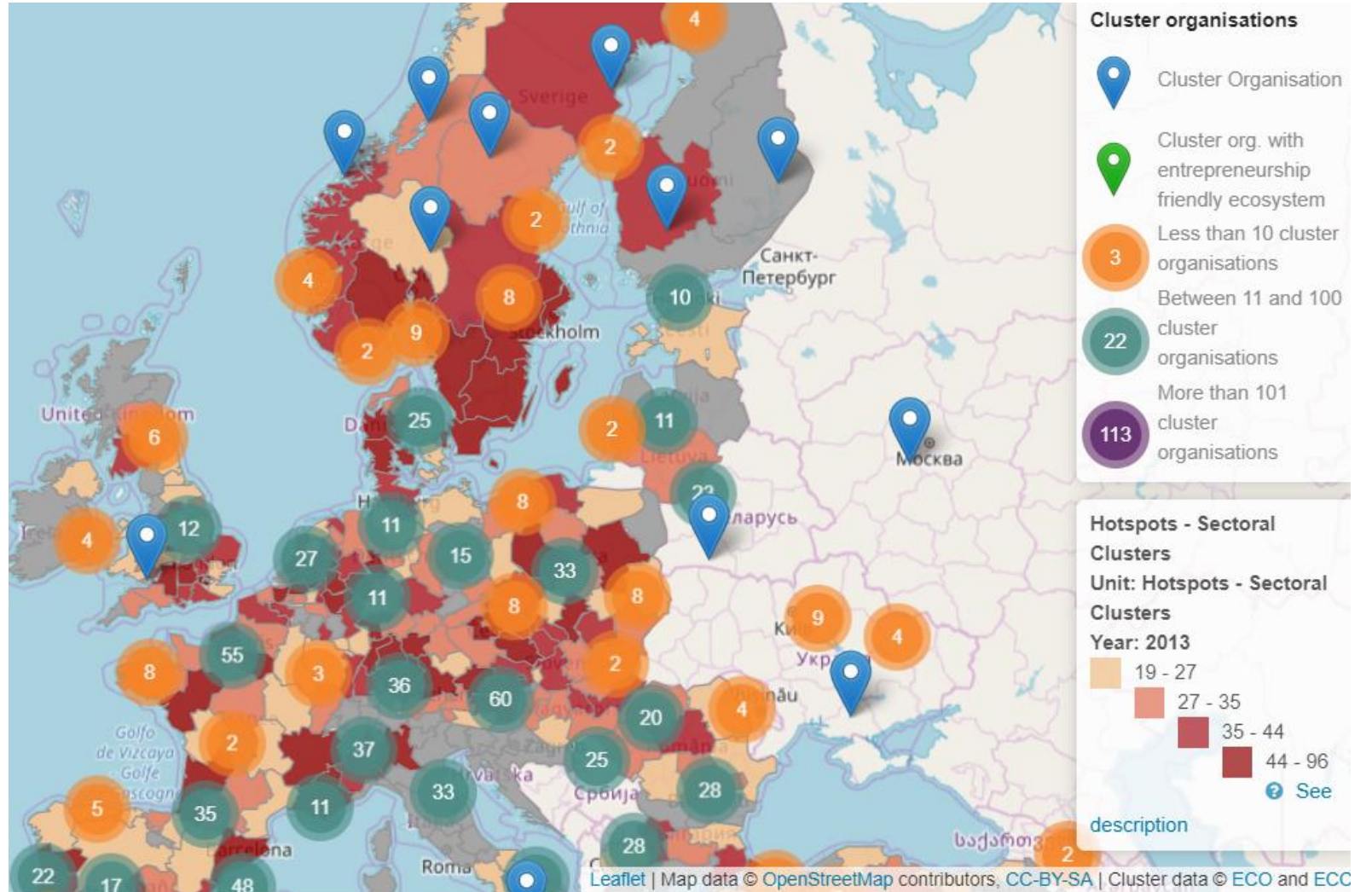


**Національна програма кластерного розвитку до  
2027**

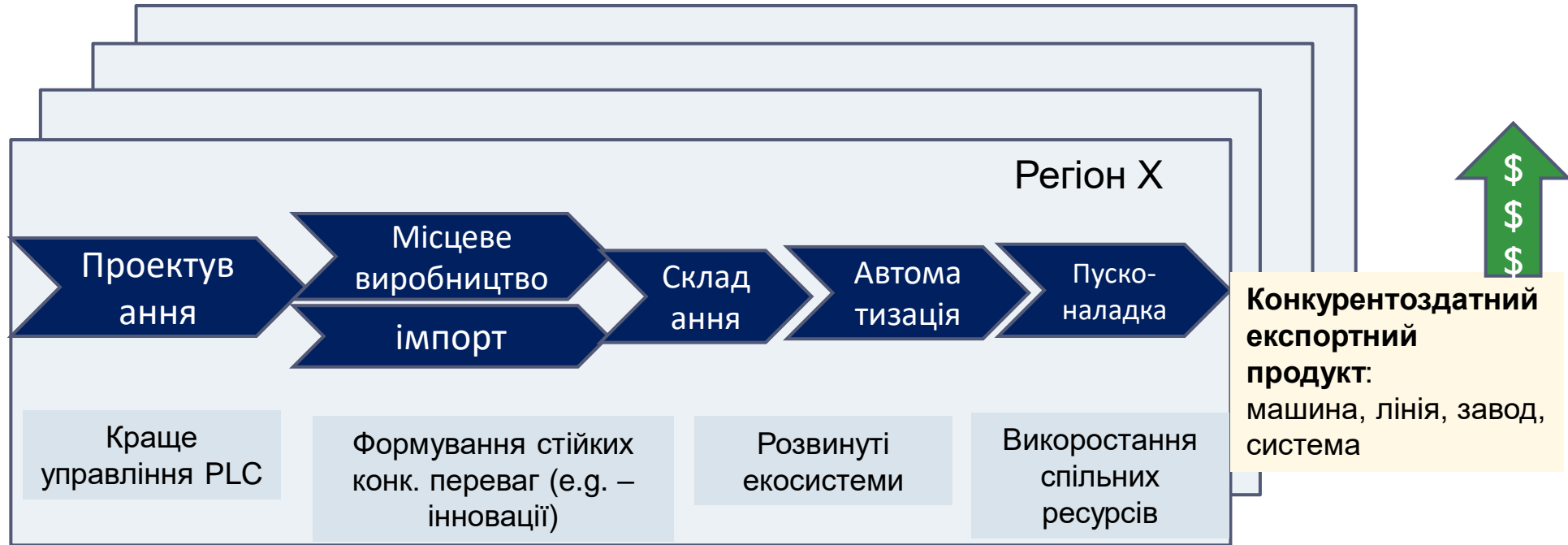
*Проект, вересень 2020*

# Передумови

1. Мало кластерів
2. Не ті кластери, не той баланс
3. Нема підтримки держави

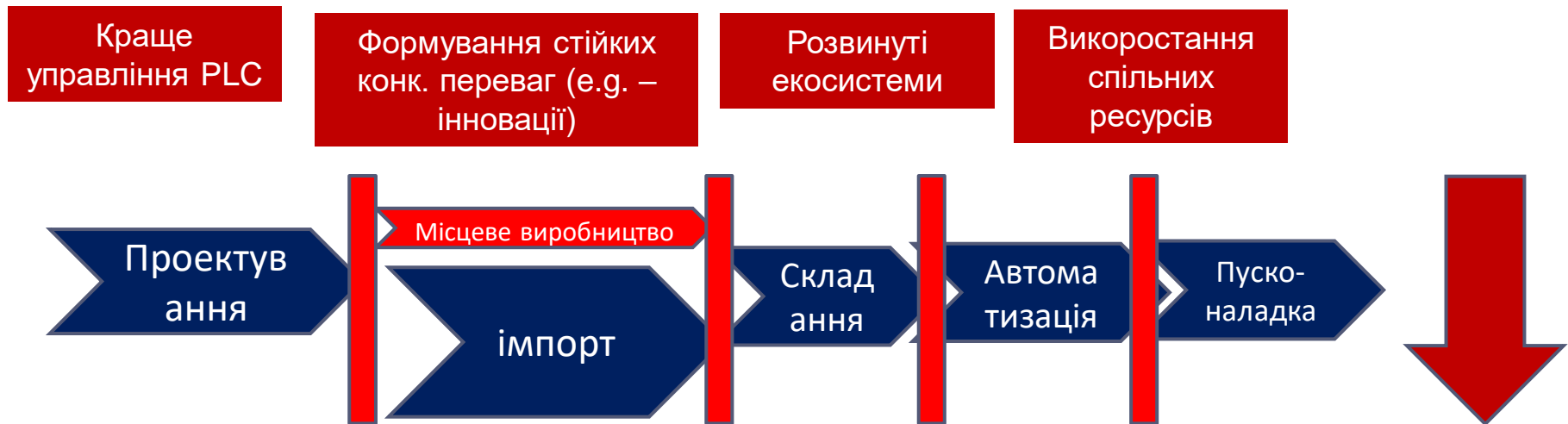


# Кластери – як рушій економічного розвитку регіонів



Масштабованість, Системність (кращі практики)... вихід на Державні політики

# Кластери в Україні



# Чому так? – комплекс проблем

Платформа  
Industry4Ukraine



# Виходять в вересні - жовтні

---

1

*Кластерна політика*

**Національна програма  
кластерного розвитку до 2027**

*Проект для Мінекономіки*

Industry4Ukraine

2

*Промислова політика*

**Кращий світовий досвід  
використання правильних  
інструментів та інституцій**

*Аналітичний огляд*

Industry4Ukraine



---

# Національна програма кластерного розвитку

---





# Зміст документу

---

## 1. Головні визначення та терміни.

## 2 Сутність кластерної економіки

## 3. Роль кластерів в розвитку національних економік в світі

### 3.1. Вплив на економіку

### 3.2 Структурне оновлення економіки

## 4. Кластерна економіка в Європі та світі

### 4.1 Головні особливості кластерного розвитку в ЄС та світі

### 4.2 Кращі практики управління кластерами

### 4.3 Бенчмаркінговий аналіз “Східна Європа - Україна”

## 5. Кластерний розвиток та смарт спеціалізація регіонів

## 6 Головні засади успішних кластерних політик. Роль держави та влади. Механізми та інструменти.

### 6.1 Загальні цілі кластерних політик

### 6.2. Класифікація політик та їх взаємозв'язок на різних рівнях.

### 6.3. Механіка та інструменти реалізації кластерних політик та програм

### 6.4. Інструменти розвитку на національному рівні.

### 6.5 Інструменти розвитку на регіональному та локальному рівні

## 7 Фінальна оцінка стану кластерного розвитку в Україні

### 7.1. Типові проблеми створення, розвитку та ефективності кластерів та кластерних об'єднань

### 7.2. Кластерні спільноти та аналітичні центри, їх ролі та вплив на розвиток кластерів

### 7.3. Існуючі інструменти та можливості підтримки та стимулювання кластерів

### 7.4 Доступні інструменти фінансового забезпечення кластерного розвитку в Україні

### 7.5. SWOT-аналіз поточного стану кластерного розвитку

## 8. Головні орієнтири та завдання кластерного розвитку на період до 2025

### 8.1. Головні засади розвитку кластерних програм та політик в Україні

### 8.3. Головні цілі розвитку на період до 2025

### 8.4. Дорожня карта кластерної економіки України на 3 роки (до 2024)

## 9. Загальні рекомендації для затвердження та реалізації політик кластерного розвитку

### 9.1. Рекомендації для центральних органів виконавчої влади

### 9.2 Рекомендації для регіональних органів виконавчої влади та місцевого самоврядування

## 10. Джерела та корисна інформація

Додаток 1. Перелік Кластерних організацій зареєстрованих в Україні

Додаток 2: Матриця “Відповідність цілей механізмам та інструментам кластерного розвитку”

Додаток 3. Пропозиція щодо створення кластерного комітету на платформі Industry4Ukraine



## 3 головні виклики поточного стану

---

1. Як зробити кластери реальним та **ефективним інструментом економічного розвитку** регіонів та галузей?
2. Як **централізувати та прискорити** загальний кластерний рух в Україні?
3. Як **оптимізувати розвиток кластерів** з огляду на слабку фінансову підтримку державою?



# Головні напрями розвитку

---

## 1. Інституціоналізація

- Інтеграція в положення вищерівневих політик (П, І, Ц, Е...)
- Відповідальні органи
- НПА та розпорядження Кабміну

## 2. Система моніторингу та якості

- Визначення критеріїв відповідності кластерам
- Реєстр кластерів, щорічний моніторинг
- Національна система якості

## 3. Центр координації кластерного руху

- Об'єднання кластерів – координація дій, спільні комунікації
- Єдиний веб-ресурс
- Спільне просування кластерів та комунікації

## 4. Інтернаціоналізація (вкл – в простір ЄС)

- Реєстрація на платформі ЕССР
- Єдині комунікаційні стандарти
- Встановлення кращих практик у співпраці

## 5. Диверсифікація на різні галузі

- Вирівнювання з проектами смарт-спеціалізації
- Сприяння розвитку нових секторів з високим потенціалом зростання
- Інтеграція в інші механізми регіонального, інновац. та промислового розвитку

# Дорожна карта

---

- ▶ **Рубіж №1: «ми – спільнота»** (= кластерна мобілізація спільноти)
- ▶ **Рубіж №2: «держава з нами»** (інституціоналізація) – реальна підтримка державою
- ▶ **Рубіж №3: back2basic** (перевернутись до початків, тобто, до справжнього) – проведення атестації кластерів у відповідності до визначених засад
- ▶ **Рубіж №4: «кластери - як рушій»** економічного розвитку (показати всім секторам та галузям потенціал та роль кластерів)
- ▶ **Рубіж №5: «експортна програма»** - запуск масштабної програми експорту та інтернаціоналізації кластерів України з підтримкою уряду
- ▶ **Рубіж №6: «цифрове виробництво»** - запуск масштабної програми цифровізації виробництв, приведення їх до міжнародних стандартів
- ▶ **Рубіж №7: «R&D activation»** - співпраця з університетами та сектором науки

---

Концепція кластерів  
ІАМ як приклад нового типу кластерів

(Інжиніринг – Автоматизація –  
Машинобудування)



# ClusteRISE

РОЗВИТОК КЛАСТЕРІВ ІАМ  
В РЕГІОНАХ ЗАПОРІЖЖЯ  
ТА ХАРКОВА

Інжиніринг / Автоматизація / Машинобудування

**АППАУ**



Виконавець:

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

# 5 ключових відмінностей концепції ІАМ від інших кластерів в промисловості чи хайтек

---



# Співпраця всіх ключових стейкхолдерів





# Роль асоціацій – передача кращого досвіду (приклади УАМ та АППАУ)



# Головні рекомендації до стейкхолдерів

## Центральні ОВВ

- **Відповідальність, координація, комунікації**
- Проведення атестації українських кластерів
- Фінансування кластерної програми на 2021

## Регіональні ОВВ

- Інтеграція в плани РР, фінансування, відповід. орган
- Інтеграція з планами смарт-спеціалізації
- Проведення страт. сесій до кінця 2020 з визначенням ключових пріоритетів, кластерів та спільних напрямів дій

## Кластерні ініціативи

- Вирівнювання кластерів vs засади кластерної економіки та критерії якості
- Приєднання до комітету I4U та формування національної кластерної спільноти
- Покращення спільної стратегії розвитку у взаємодії з владою.

# Корисні посилання по кластерній тематиці

---

- ▶ [Проєкт програми кластерного розвитку до 2027](#)
- ▶ [Чому потрібні кластери та кластерні політики](#)
- ▶ [Концепція кластерів ІАМ](#)
- ▶ [Кластерні політики ЄС](#)
- ▶ [Бенчмаркінговий огляд «Україна – ЄС» по смарт-спеціалізації](#)



---

*Питання?*

*[yurchak.alexandre@aprai.org.ua](mailto:yurchak.alexandre@aprai.org.ua)*

